



Procès-Verbal de l'Assemblée Générale de l'Association « Les Amis des enfants de Bethléem »

Samedi 14 mai 2022 à 14h30, à La Croix-sur-Lutry

L'ordre du jour :

1^{ère} partie statutaire

- 1.- Accueil, salutations, nomination de 2 scrutateurs.
- 2.- Approbation de l'ordre du jour et du PV de l'assemblée générale du 8 mai 2021.
(à disposition sur notre site et sur demande au secrétariat)
- 3.- Présentation des comptes (voir Rapport Annuel 2021).
- 4.- Rapport du vérificateur des comptes et renouvellement de son mandat.
- 5.- Renouvellement du comité, admission.
- 6.- Vos réactions au Rapport Annuel 2021 ci-joint.
- 7.- Situation à Bethléem (visite du comité en février 2022)
- 8.- Nos projets.
- 9.- Divers.

2^{ème} partie : Présentation illustrée de nos activités à Bethléem

1.- Accueil, salutations, nomination de 2 scrutateurs.

Jacqueline souhaite la bienvenue à l'assemblée et dit son plaisir de retrouver les habitués et d'accueillir de nouveaux visages.

Pour les amis qui viennent pour la 1^{ère} fois, Jacqueline présente les membres du comité assis à la table de présidence : Elisabeth Fromaigeat, qui se charge de l'enregistrement des dons et des remerciements ; Pierre Monteiro, qui a donné une nouvelle jeunesse à notre site et à qui nous devons la mise en page de notre rapport d'activités 2021 (que tous les donateurs ont reçu par la poste). Ceux qui ne l'ont pas reçu le reçoivent immédiatement distribué par Catherine. Olivier Mani, qui nous incite à une restructuration de notre travail pour plus d'efficacité tant à Bethléem qu'en Suisse ; Jean-Bernard Livio, fondateur de l'Association qui est entre-autre un soutien important dans notre recherche de fonds et Chantal Pellegrini, notre secrétaire générale qui gère admirablement et avec cœur le travail administratif de l'Association.

Prenant la direction de la séance, Chantal nomme deux scrutateurs : Eric Haeberli et Alain Bromm proposent leurs services.

2.- Approbation de l'ordre du jour et du PV de l'assemblée générale du 8 mai 2021

Chantal présente l'ordre du jour qui est accepté à l'unanimité.

Le procès-verbal était joint à l'invitation et quelques exemplaires sont à disposition. Sa lecture n'est pas demandée et il est accepté à l'unanimité.

3.- Présentation des comptes (voir Rapport Annuel 2021)

Chantal commente brièvement les Etats financiers figurant dans le Rapport Annuel, deux comptabilités distinctes en Suisse et à Bethléem. Yvan Roy s'interroge au sujet des frais de déplacements inexistant. Chantal rappelle qu'aucun voyage à Bethléem n'a pu avoir lieu en 2021. Le comité s'y est rendu en février 2022.

Jean-Bernard précise que le don reçu de la Fondation Gertrude Hirzel, affecté aux « Vendredis artistiques », a été entièrement versé en 2021 à Bethléem mais qu'il sera complètement absorbé en 2022 car il concerne l'année scolaire allant de septembre 2021 à juin 2022.

4.- Rapport du vérificateur des comptes et renouvellement de son mandat

Chantal prie l'assemblée de bien vouloir excuser l'absence du vérificateur des comptes Henri Saïah. Son rapport figurant dans le Rapport Annuel, sa lecture n'est pas demandée.

A l'unanimité, l'assemblée accepte les comptes, donne décharge au comité et au vérificateur et renouvelle le mandat du vérificateur.

5.- Renouvellement du comité, admission

Chantal rappelle que d'après les Statuts de l'Association les membres du comité doivent être réélus tous les trois ans, ce qui avait été fait en 2020.

Pierre Monteiro informe l'assemblée qu'il désire prendre une année sabbatique au milieu de sa formation académique.

D'autre part, le comité propose la nomination de Catherine Bromm. Chantal lui passe la parole afin qu'elle se présente. Elle a eu un coup de cœur pour l'Association lors d'un voyage avec Jean-Bernard. De formation commerciale, elle a travaillé dans plusieurs ambassades dans le monde. De retour en Suisse, elle se marie et a deux enfants. Vers la cinquantaine, elle acquiert une formation dans l'enseignement de la petite enfance, où elle travaillera jusqu'à sa récente retraite.

A l'unanimité, l'assemblée applaudit la nomination de Catherine Bromm.

6.- Vos réactions au Rapport Annuel 2021 ci-joint

Avant de passer au Rapport, Jacqueline aimerait exprimer un ressenti. Malgré une situation politique et économique désastreuse, notre équipe locale assure un merveilleux travail auprès des enfants. Mercredi matin, nous étions, Jacqueline, Olivier et Chantal en vidéoconférence avec nos éducateurs de Bethléem, ils étaient bouleversés par le décès de la journaliste Palestinienne chrétienne Shireen Abou Akleh, tuée le matin même lors d'un reportage sur le conflit israélo-palestinien. Visage familier de la télévision arabophone, c'est toute une génération qui a grandi en la regardant couvrir l'actualité de la Palestine depuis 25 ans.

Jacqueline propose ensuite de parcourir ensemble le Rapport Annuel que chacun a sous les yeux. Elle rappelle que le premier Rapport 2020 est né de l'impossibilité de tenir une Assemblée Générale en présentiel à cause de la situation sanitaire. Les échos furent très positifs et nous ont encouragés à faire de même cette année, d'où l'envoi de ce rapport d'activités avec le courrier de Pâques et la convocation à cette Assemblée.

Jean-Bernard demande aux membres présents s'ils souhaitent que l'on fasse de même l'an prochain. Cette proposition est acceptée par un OUI chaleureux et unanime.

Jacqueline présente donc le Rapport Annuel 2021 en apportant les commentaires suivants :

- Nos éducateurs, Nabeel, Amira et Marlen ont poursuivi leur formation à l'approche psychomotrice avec Anne-Françoise Wittgenstein, responsable de la filière à la HETS de Genève ainsi que neuf autres éducatrices de quatre institutions partenaires. Fatmeh, notre traductrice attirée à Bethléem a facilité les échanges et continue à nous rendre d'immenses services lors de nos visites sur place.
- Deux jeunes se sont présentés en cours d'année : Malek et Marianne intéressés par les activités que nous proposons aux enfants. Peut-être commenceront-ils en septembre et débiteront une formation auprès de la HETS.
- Nous sommes actuellement présents dans six institutions et en contact avec d'autres pour la prochaine rentrée, dont une 2^{ème} institution accueillant des enfants en situation de handicap. Nous avons constaté combien ces enfants ont évolué, faits des progrès aux contacts des activités proposées. Voir la joie sur ces visages d'enfants est émouvant.
- Créé par Elisabeth Julen, un nouvel outil de travail vient de voir le jour dont l'objectif est de transmettre ses connaissances acquises pendant ces 15 dernières années au contact de psychomotriciennes venues à Bethléem par l'intermédiaire de la HETS. Ce cahier est le résultat de notes que Lisa prenait sur un petit carnet pour préparer ses séances avec les enfants, et qu'elle partageait volontiers avec ses collègues de l'équipe locale. Nous l'avons encouragée à en préparer une édition bilingue (arabe/français), qui sortit de presse en février de cette année lors de notre visite à Bethléem.
- Deux camps d'été ont accueilli 35 enfants en deux groupes de 6 à 9 ans et de 10 à 13 ans. Le thème en était « ma ville du futur » (dont le film sera présenté en 2^{ème} partie de l'assemblée).
- Les enfants étant en congé le vendredi, nous avons créé des plages d'accueil chaque vendredi en organisant différentes activités artistiques sous la direction d'Ayed assisté de notre équipe locale.
- Une rubrique spéciale concerne les groupes en Terre Sainte voyageant avec Jean-Bernard. Ceux-ci permettent aux pèlerins de mieux connaître ce pays pour lequel nous avons eu un coup de cœur, il y a 17 ans. Ces voyageurs ont régulièrement élargi le cercle de nos donateurs. Jacqueline remercie les nouveaux visages d'être là aujourd'hui. Elle se réjouit de mieux les connaître. Ils sont passés à La Maison avec Jean-Bernard il y a quelques semaines et ont rencontré notre équipe locale.
- En Suisse, le comité abat un énorme travail, pas forcément visible. Les membres forment une équipe soudée, riche de leurs différences, fortement unie autour des besoins des enfants de Bethléem et soucieuse d'être le plus efficace possible.
- Nous n'avons pas eu la possibilité de développer nos souks. Cela reste dans les projets à étudier. Grâce au talent de notre ami Hani, artisan sculpteur à Bethléem, nous proposons un petit cœur en bois d'olivier très doux au toucher, signe d'amitié, signe d'amour. Par exemple, de nombreux cœurs ont été offerts comme cadeau de Noël aux résidents par la direction de plusieurs EMS ; ils furent consolants, quand une aumônerie les a offerts, notamment aux HUG dans le service de néonatalogie. Des histoires bouleversantes, des petits cœurs qui sont partis avec un être cher, des petits cœurs qui ne seront jamais oubliés dans un tiroir...

Jacqueline rappelle que pour mieux faire connaître notre Association en Suisse, nous organisons régulièrement des concerts, des expositions de peinture ou des soirées de contes et que...nous sommes à l'écoute de toutes propositions. Nous sommes aussi toujours à la recherche de fonds institutionnels, ou de Fondations qui pourraient nous permettre de réaliser d'autres rêves ! En septembre 2020 nous nous sommes quittés avec nos rêves ! Aujourd'hui, ils sont toujours là, ils nous habitent plus que jamais, il nous manque juste des fonds pour que notre Maison du rêve puisse progressivement se construire.

En réponse à Claude, Jacqueline passe la parole à Anne-Françoise Wittgenstein qui complète les informations données sur la formation par la HETS.

Anne-Françoise précise que la formation avait débuté en présentiel à Bethléem. Puis, en raison du Covid, les éducateurs ont poursuivi les cours par visio-conférence. Pour parachever cette formation, chacun a présenté une situation concrète vécue dans son institution et a commenté son analyse. Il y a eu ensuite discussion, évaluation du travail et notation par la direction de l'HETS. Les certificats ont été remis par notre présidente Jacqueline en février 2022.

Anne-Françoise présente également le projet d'une nouvelle volée en formation qui débiterait au cours de l'année 2022-2023 avec l'objectif que Marlen, Amira et Nabeel puissent, grâce à leur acquis, prendre une part de responsabilité dans la formation.

Olivier Mani présente le travail qu'il a proposé au comité. Un volet porte sur l'organisation du comité en Suisse; un autre porte sur l'organisation du travail en Palestine. Avec le comité nous cherchons à mieux exprimer ce que nous voulons atteindre et comment. Afin que chacun puisse mettre au service de l'Association ses compétences, des objectifs sont fixés et une répartition des tâches se fait en fonction de la disponibilité des membres. En précisant ce que nous voulons faire nous pouvons nous fixer des objectifs et clairement laisser à d'autres les domaines où il serait trop difficile de s'investir.

Cela revient à élaborer une stratégie pour savoir où l'on va, savoir ce qu'on veut faire et ce qu'on laisse à d'autres et parfois se dire faire moins mais faire mieux. En travaillant par projet, il devient possible de se fixer des objectifs, d'évaluer l'état du projet et finalement le résultat. D'autre part cela permet de raconter une histoire, l'histoire de ce qui se passe à « La Maison » à des bailleurs potentiels lors de la recherche de financement. Enfin, il s'agit de se répartir les tâches en essayant de faire correspondre les compétences des membres du comité et la thématique abordée.

En Palestine, il s'agit d'optimiser l'engagement des fonds que l'Association met à disposition. La démarche permet de vérifier que nous avons assez de travail si nous voulons engager de nouvelles personnes. Par ailleurs, nous cherchons à multiplier les contacts avec l'équipe afin de donner l'opportunité à chacun de parler de son quotidien. L'équipe de 5 personnes est désormais une petite entreprise avec pour le comité l'inévitable gestion des relations humaines.

Le travail sur l'occupation du temps doit nous permettre d'évaluer si nous pouvons lancer de nouveaux projets avec le personnel en place ou si nous devons engager du personnel supplémentaire avec éventuellement de nouvelles compétences.

L'objectif n'est pas de piloter l'équipe depuis la Suisse. La gestion du quotidien leur appartient.

Mais nous devons leur donner un cadre qui leur permette de s'épanouir.

7.- Situation à Bethléem (visite du comité en février 2022)

Jean-Bernard résume le séjour du comité et illustre son propos par une série de photos à partir des points suivants :

- Reprendre contact avec l'équipe locale, après deux ans d'absence due au Covid.
- Faire connaissance en présentiel avec Nahida Nasser Ghattas, une merveilleuse personne, très intégrée dans la société palestinienne (son père a été maire de Bethléem pour 2 mandats), elle-même mariée, 3 enfants, directrice avec son mari d'un hôtel (où nous logons avec le comité en février). On découvre que c'est bien la personne qu'il nous faut pour être notre représentante légale.
- Notre équipe locale est très active. A chaque moment l'un ou l'autre réalise un bricolage en échangeant sur ce qu'il a vécu avec les enfants et profite de construire des objets dont on aura besoin pour les séances suivantes et surtout des personnages pour les pièces de théâtre de marionnettes.
- Chantal avait plein d'objets dans ses bagages : elle joue alors au « Père Noël » en expliquant que tout peut être fabriqué par l'équipe sur place. Émerveillement et joie de toute l'équipe locale.
- Remise des diplômes. Jacqueline a officiellement – en l'absence d'Anne-Françoise – remis les diplômes aux 12 éducateurs/trices qui ont suivi et terminé la formation. Jolie fête dans nos locaux, où tout ce petit monde a eu la joie de se retrouver car toutes ne travaillent pas dans les mêmes institutions. Il et elles étaient fières, Et nous aussi !
- Meeting. Nous avons invité une quinzaine de personnes de Bethléem et de Jérusalem représentatives de différents milieux professionnels, pour mieux faire connaître notre travail : il y avait une membre du conseil de la municipalité, du consulat de Suisse à Ramallah, une journaliste, un agent de voyages, un représentant du rectorat de l'Université de Bethléem, un autre professeur de biodiversité à l'Université, et bien sûr notre représentante légale. L'échange fut grandement facilité grâce aux bons soins de Fatmeh notre traductrice officielle. Temps fort, suivi d'un agréable apéritif dinatoire.
- Visite au Gouvernorat des Ecoles de Bethléem. Par l'intermédiaire de Jiries, nous avons demandé à présenter notre travail en « haut lieu » selon un vœu cher à notre présidente, afin d'intervenir non seulement dans les jardins d'enfants d'institutions privées. Nous avons été très officiellement reçus dans le bâtiment du Directeurat des écoles primaires et secondaires de la zone sud (Tous les Territoires de Jérusalem vers le désert). Ambiance remarquable, empreinte de solennité certes avec beaucoup d'écoute et de questions intéressées. Une première collaboration avec notre équipe locale (prévue sur trois ans) commencera dès septembre dans quatre classes d'une crèche pilote que le Directeurat a ouvert pour la formation des enseignants de la petite enfance.

8. Nos projets

Jacqueline reprend les propos de Jean-Bernard et explique que jusqu'à présent, nous avons travaillé dans les écoles privées – attention cela ne correspond pas du tout à nos écoles privées Suisse, souvent réservées à un milieu aisé. Là-bas ce sont des institutions caritatives, par exemple des congrégations de sœurs qui depuis des décennies pallient à l'impossibilité du ministère public de répondre à tous les besoins, l'école publique n'accueillant pas les enfants de moins de 6 ans. Mais c'est en train de changer. L'activité psychomotrice était méconnue en Palestine avant que nous la proposons aux enfants et aux éducateurs. Elle commence maintenant à être reconnue pour ses bienfaits. Nous avons donc présenté un dossier auprès du

Ministère de l'Éducation pour développer nos activités dans les crèches des écoles publiques. En février de cette année, nous avons été reçus par les responsables des différents secteurs primaires et secondaires du ministère de l'éducation palestinien à Bethléem, dans le bureau de la directrice du directeur. Le programme de l'éducation nationale ne commençant qu'à 5 ans, le ministère s'est rendu compte qu'il fallait ouvrir des lieux d'accueil pour les plus jeunes. Ils sont donc intéressés au travail que nous avons réalisé dans les institutions privées. C'est un espoir que Jacqueline caressait depuis 4 ans et enfin, il se réalise !

Une première : dans une réflexion conjointe avec la direction de l'École des Frères, notre équipe locale a organisé une journée pour les enfants âgés de 7 ans, soit une centaine d'enfants. Cette journée s'est appelée « open day » - un jour ouvert. Il y a eu des activités psychomotrices, du théâtre, de la lecture, du dessin, des jeux de construction et d'agilité. Nous avons été cités sur le site de cette école avec cette mention : *Nous avons beaucoup de remerciements et de respect pour « Les Amis des enfants de Bethléem »*. C'est toujours bon à entendre ! Voici quelques mots d'enfants glanés à la fin de cette journée du 5 mai :

- *Le 5 mai, le jour le plus important pour moi... parce qu'on a fait quelque chose que jamais on avait fait.*
- *C'est le plus beau jour de l'année à l'école*
- Plusieurs enfants ont dit : *« j'ai tout, tout aimé, du début à la fin, c'est un jour très très beau.*

Cette journée sera reproduite à la rentrée prochaine dans un autre lieu où seront également invités des professionnels de la petite enfance.

Jacqueline poursuit en nous parlant des deux camps d'été prévus cette année :

Ayed, le responsable de ces camps écrit : *le programme de cette année s'articulera autour de la création d'un « zoo animalier » qui trouvera sa place dans le petit jardin qui fait face au bâtiment de l'association. Il ouvrira ses portes cette année à 50 enfants répartis en deux groupes (6-9 ans) et (10-13 ans). Des volontaires intéressés à travailler avec les enfants se joindront à notre équipe. Le programme sera complété par des activités de divertissement, parmi lesquelles la pratique de l'art pour garder les enfants dans « une grande énergie heureuse ». Nous ferons quelques sorties à l'extérieur entre les randonnées et la natation.*

Au sujet d'Ayed Arafah, nous réfléchissons à la mise sur pied d'une exposition de ses œuvres en sa qualité d'artiste peintre. Nous lui avons demandé il y a quelques années déjà, de réaliser 10 tableaux sur les Droits de l'Enfant. Tableaux qui seront également exposés à cette occasion. Celle-ci pourrait avoir lieu autour du 20 novembre, journée mondiale des droits de l'enfant.

Chantal confirme que cette exposition devrait avoir lieu du 15 au 27 novembre 2022 à la Villa Mégroz à Lutry.

Pour conclure, Jean-Bernard nous présente les 10 tableaux signalétiques d'Ayed sur les droits de l'enfant.

9. Divers

Chantal propose à l'assemblée d'intervenir pour les divers mais la parole n'est pas demandée. Elle rajoute que nous espérons participer au marché de Noël solidaire qui a lieu chaque année dans les locaux de Pôle Sud à Lausanne.

Jacqueline remercie encore tout un chacun pour la préparation, l'organisation et l'amitié partagée lors de cette journée. Laurent pour son appui logistique et technique, les petites

mains pour l'équipement de la salle, et l'équipe si chaleureuse des « givrées » pour l'apéro et le repas.

Jacqueline clôt la partie statutaire de cette assemblée générale 2022 à 15h50.

En seconde partie, on projette un petit film de 7 minutes sur le camp d'été 2021 dont le thème était « Ma ville du futur ».

Le verre de l'amitié permet de prolonger le partage dans la bonne humeur !

La secrétaire du jour : Chantal Pellegrini